

# MARIA ISABEL VASQUEZ ALDAVE

Líder de Gestión innovadora y eficiente de los Recursos Tecnológicos con más de 20 años de experiencia liderando áreas de Tecnología de Información; Gestión en el desarrollo e implementación de Proyectos TIC, Implementación de Sistemas ERP, Infraestructura, Sistemas de Gestión de Seguridad de Información, Definición de estrategias y directrices informáticas y dominio de los procesos en corporaciones multinacionales, Servicios de TI, Mineras, Industriales y Educación. Marcada orientación al logro de objetivos a través del análisis estratégico, capacidad para resolver problemas, generadora de proyectos innovadores con metodologías ágiles, Transformación Digital en las Organizaciones con tolerancia a situaciones inestables, planificación, organización y trabajo colaborativo.

## EXPERIENCIA

### MINISTERIO DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS

El Ministerio de Justicia y Derechos Humanos es el sector del Poder Ejecutivo, organismo rector del Sector Justicia y Derechos Humanos.

**Directora de la Oficina General de Tecnología de la Información –**

**21/12/2022 Hasta la actualidad**

**23/06/2020 – 05/09/2022**

- Formular, proponer, supervisar el cumplimiento y evaluar las políticas en materia de tecnologías de la información en el Ministerio, en concordancia con las políticas nacionales y los principios del buen gobierno sobre la materia.
- Proponer y promover el desarrollo e implementación de los sistemas transversales y la interoperabilidad de los sistemas informáticos de las otras entidades del Sector.
- Formular y proponer políticas, normas y mejores prácticas de ciberseguridad y seguridad informática, e implementar y hacer seguimiento al cumplimiento de la normativa sobre seguridad de la información.
- Promover, articular, coordinar y dirigir la innovación de la infraestructura tecnológica, servicios de comunicación, sistemas informáticos, automatización de procesos, análisis de datos y gestión del conocimiento de tecnología de la información.
- Dirigir y gestionar los proyectos de tecnología de información en el marco del InviertePE, proyectos por endeudamiento con el Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo, conforme a la normatividad vigente, la metodología y estándares establecidos, así como el presupuesto asignados.
- Conducir y supervisar los estudios, investigaciones y proyecciones estadísticas del Sector.
- Otras funciones asignadas por la Secretaria General en el marco de sus competencias o aquellas que les corresponda por norma expresa.

### MINISTERIO DE EDUCACION

El Ministerio de Educación es el sector del Poder Ejecutivo encargado de la Educación en el Perú.

**Directora de la oficina de Tecnología de la Información – Programa Nacional de Infraestructura Educativa (PRONIED) - Gestión en la administración de la infraestructura de 54 MIL Instituciones Educativas en todo el PERU.**

**10/2018 al 26/02/2020**

**06/2017 A 01/2018**

- Organizar, dirigir, coordinar y controlar las actividades de tecnologías de información que sirvan de apoyo a las actividades operativas y de gestión del Programa Nacional de Infraestructura Educativa a nivel nacional del PRONIED
- Gestionar la infraestructura tecnológica, hardware, software, aplicaciones y sistemas, servicios de redes y comunicaciones a nivel nacional.
- Líder del gran cambio estratégico a nivel nacional con una amplia visión de las nuevas tecnologías (La Nube, Inteligencia Artificial (AI), Internet de las Cosas (IoT) y Ciberseguridad) y el uso de la Plataforma Nacional de Interoperabilidad del Estado.
- Implementación y Gestión de la VPN – Interconexión de red de Datos a nivel nacional con más de 21 zonales centralizados en Lima.
- Efectuar el Planeamiento en Tecnologías de Información, Gestión de Proyectos, Gobierno Digital, así como su respectiva implementación y evaluación en coordinaciones con los órganos competentes.
- Proponer e Implementar proyectos de Desarrollo de software y de infraestructura garantizando su mejora continua, así como la administración de la Base de Datos utilizando en el desarrollo de nuestros sistemas de información y proyectos con Metodologías Ágiles y Enfoques Lean.
- Dirigir, coordinar y supervisar las actividades de la Gestión de Seguridad de la información, Riesgos, Continuidad de Negocios, auditorías de procesos del PRONIED.
- Planificación y gestión del presupuesto del área de TI anual y proyectado a nivel nacional

**Coordinadora General del Proyecto de Inversión Pública en Tecnología Información y Comunicaciones (MINEDU) 01/2015 – 05/2017**

- Líder en la Ejecución del Proyecto de Inversión Pública con Tecnología de Información y Comunicaciones a nivel Nacional, con un equipo de 20 personas en las Oficinas de Lima y 120 personas a nivel nacional. Gestione el presupuesto asignado con un CAPEX de más de 400 Millones de Soles y la adquisición de Equipamientos de Bienes (*Implementación de Centro de Datos por cada Institución Educativa con toda la infraestructura y los sistemas de información totalmente implementados y configurados; adquisición de Servicios y la gestión y supervisión con diferentes proveedores según los bienes y servicios adquiridos*)
- Implementación del 100% de la ejecución del Proyecto con TIC para 1603 Instituciones Educativas a Nivel Nacional, con una inversión de 400 Millones de soles, aplicando las mejores prácticas del mercado tales como ITIL, PMI, ISO27000, logrando:
  - Implementar al 100% en 1000 Instituciones Educativas a nivel nacional los Sistemas de Información e Infraestructura con TIC. Se implementaron en total más de 100 Mil Laptops a nivel nacional con todos los servicios
  - Supervisión a más de 80 Profesionales como coordinadores y especialistas técnicos a nivel nacional.
  - Gestión e implementación al 100% del Presupuesto asignado al proyecto para la implementación de las TIC
  - Elaboración del Plan Estratégico para la ejecución del Proyecto

## NETSOLUTIONS CONSULTORES SAC

Empresa especializada en brindar soluciones para la Gestión de Riesgos, Procesos y Tecnologías de Información y Comunicación.

### Project manager

Febrero 2020

- Gestión en la Implementación de los Proyectos de las Divisiones de Negocio (*Business Solutos División y Enterprise Risk División*)
  - *Gestión de los diferentes proyectos con los clientes como Caja Cusco, Caja Pirua, Caja Huancayo en la implementación del sistema Global Suite, aplicando metodologías ágiles con SCRUM.*
  - *Gestión en la implementación de los Sistemas de Información SAP, GLobalSuite, desarrollos Inhouse, entre otros.*

### Gerente de Proyectos de Tecnología de Información

2014-2015

- Implementación al 100% de los Proyectos de Tecnología de Información y Comunicaciones en empresas públicas y privadas para diferentes clientes, logrando:
  - Implementar los procesos de las diferentes áreas Administrativas y de Producción logrando la elaboración del Documento Funcional con el objetivo de implementar el SAP en la nueva planta de Piura e implementación de Infraestructura para la empresa Cementos Pacasmayo
  - Implementar los procesos de las diferentes áreas Producción logrando la elaboración del Documento Funcional con el objetivo de implementar el SAP en la nueva planta de Piura e implementación de Infraestructura para la empresa Minera Ares
  - Elaboración de los procesos de todas las áreas del negocio (áreas administrativas y de Producción), para el alineamiento de mejoras, Auditoría de Sistemas al ERP AS/400 (Proponer las Mejoras para la automatización de sus procesos) y elaboración de los documentos funcionales para la implementación del ERP SAP, para la empresa CEPER

## VOTORANTIM METAIS

### Jefe del área de Tecnología de Información - Cajamarquilla

2008-2014

Líder del área de Tecnología de Información en Perú, responsable de la Dirección y Gestión del área de TI: Elaboración del Plan Estratégico de TI, definir y proponer las normas y políticas de la compañía en los ámbitos de acción (microinformática, infraestructura, redes y comunicaciones), de seguridad y respaldo de información. Supervisión del personal en Perú. Reportaba a la Gerencia Corporativa de TI Brasil y al Gerente de Administración y Finanzas en Perú.

- Líder en la Gestión y Administración de los Sistema de Información de Perú, logrando cumplir la implementación de todos los sistemas, contribuyendo al registro y control automatizado de los procesos, así como la toma de decisiones y a los accesos de información de los procesos en tiempo real en toda la empresa.
  - Implementación de nuevos requerimientos de Sistemas desde la perspectiva de los planes de la organización y sus objetivos.
- Líder en la Gestión y Administración de la Infraestructura de Perú, logrando implementar el 100% el funcionamiento correcto de la Arquitectura de Red, Arquitectura de Base de Datos, Correos y el del control de la ejecución de programas de mantenimiento preventivos contribuyendo a disminuir incidencias y realizar acciones correctivas de los equipos de infraestructura y telecomunicaciones.
  - Implementación al 100% de Equipos de Comunicaciones: Switch's, routers, firewall, centrales VOIP
  - Implementación de los Servidores: File Server/Base de Datos/Correo, DNS, proxy, FTP y otros.
  - Implementación de nuevos requerimientos de Infraestructura desde la perspectiva de los planes de la organización y sus objetivos.
- Implementación al 100% en la Gestión y administración de los Proyectos de implementación de nuevas soluciones de desarrollo en base a los requerimientos del cliente interno/externo:
  - Ejecución de Proyectos de TI de Sistemas e Infraestructura), Recomendar nuevas aplicaciones o modificaciones de las aplicaciones actuales.
- Administración, Negociación y Supervisión de diversos acuerdos de Outsourcing logrando cumplir al 100% los contratos realizados : Servicios de desarrollo de Sistemas, Data Center, Help Desk, PCs, impresión, telefonía, telecomunicaciones, etc.;
- Consolidación al 100% de la gobernanza de TI del modelo Corporativo Brasil, aplicando las mejores prácticas de mercado tales como **COBIT, ITIL, PMI, CMMI, ISO27000**, etc;
- Planificación y gestión del presupuesto del área de TI anual y proyectado a largo plazo OPEX y CAPEX
- Responsable de liderar al equipo de trabajo del área de TI, así como la programación para el desarrollo profesional y entrenamiento del personal del área de TI.
- Participación con los gerentes de alto nivel en la formalización del plan del área de Tecnología de Información y el establecimiento de objetivos.

- Reporte al Gerente Corporativo sobre el progreso en los proyectos de desarrollo del departamento, la utilización de recursos y el desempeño de la producción.

## **Corporación Minera Centauro (Ex – Chancadora Centauro) - MINERIA**

Jefe del área de Sistemas – Gerencia General

08/2006 – 06/2008

- Planifique, Organice, Dirija y Administre el área de TI en las oficinas principales y la Mina Quicay
- Gestión en la implementación de los servicios de interconexión de voz y datos con las unidades mineras a nivel nacional
- Implementación del sistema de Costos en la Mina (Tajo Abierto y Subterráneo)
- Administración e Implementación de la Red LAN y WAN y del centro de Datos (equipos de comunicaciones Switch, router, firewall)
- Automatización en todos los procesos de la Mina Quicay
- Planificación y gestión del presupuesto del área de TI anual y proyectado a largo plazo OPEX y CAPEX
- Gestión, Selección y programación en el desarrollo de los proyectos de Infraestructura y de Sistemas de TI
- Administración, Negociación y Supervisión de diversos acuerdos de Outsourcing de los Sistemas e Infraestructura de TI
- Implementé la Arquitectura de Base de Datos (SQL Server)
- Implementé Metodologías, Políticas y Estándares.

## **Asociación Cultural Peruano Británica – Institución Educativa**

Jefe del área de Sistemas – Gerencia General

03/2004 – 07/2006

- Planifique, Organice, Dirija y Administre el área de TI
- Administración de las Redes (Interconexión de Datos en más de 10 Locales Centralizados en uno solo)
- Elaboré el Planeamiento Estratégico de Tecnología de Información para la ACPB – Definición de los Proyectos a Corto, Mediano y Largo Plazo
- Implementé la Arquitectura Tecnológica en la ACPB (Implementación y Administración de más de 15
- Servidores interconectados entre los 9 locales, manejo e implementación de diferentes tipos de plataformas)
- Implementé la Arquitectura de Sistemas de Información
- Implementación del ERP - Sistemas Integrados SPRING
- Implementación de Aplicaciones WEB (Desarrollo de Intranet, Página Web, Plataforma de Comercio electrónico B2B/B2C - permite controlar el funcionamiento del área de Operaciones y MKT de la toda ACPB)
- Implementé la Arquitectura de Base de Datos (SQL Server 2000-2005)
- Implementé Metodologías, Políticas y Estándares.
- Implemente la Seguridad de Información para toda la ACPB (implementación Normas 17799
- Firewall, Proxy, Backup, otros)
- Gestione la implementación de los diferentes Proyectos de Tecnología de Información y Comunicaciones
- Gestione la administración y el Soporte Técnico en SW y HW a más de 1500 usuarios
- Trabajos realizados de Auditoría Informática
- Encargada de liderar al equipo de trabajo del área de sistemas (12 Personas)

## **TRASLEI ( MOTTA –ENGIL) - MINERÍA Y CONSTRUCCIÓN**

2000 - 2003

Jefe del área de Informática – Gerencia Administrativa

- Planificación, reorganización y dirección del Área de Informática y de las sedes de los proyectos mineros en Cajamarca, Ancash, Huaraz
- Evaluación e Implementación de nuevos Proyectos Tecnológicos e Implementación de nuevos Servidores de la empresa, así como de los diferentes proyectos en las Minas.
- Implementación del proyecto de infraestructura de red e interconexión de datos en las Minas de Yancocha, Antamina, Pierina centralizando las comunicaciones con las oficinas de Lima
- Implementación de Sistemas Integrados - Sistema Integral de Gestión Translei, Sistema de Logística y Almacén, Equipos, Producción, Contabilidad, RRHH, entre otros.
- Visitas continuas a los proyectos mineros para la implementación de los sistemas de almacén y otros
- Administración de la Base de Datos (Oracle 8i) centralizada
- Administración de la Red (Servidores de Seguridad: Firewall y Proxy – Linux, Windows NT, Servicios de Correo – Exchange Server)
- Trabajos realizados de Auditoría Informática

## **KPMG CAIPO Y ASOCIADOS - CONSULTORÍA Y SERVICIOS PROFESIONALES**

1998 - 2000

Jefe del área de Informática – Gerencia de Proyectos

## **SUPERINTENDENCIA DE BIENES NACIONALES - ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

1996 – 1998

Analista de Sistemas y Programación

## **ESTUDIOS**

### **Universidad de San Martín de Porres**

- Ingeniero de Computación y Sistemas
- Titulada

### **POSTGRADO**

Abril 2014

### **CENTRUM - Pontificia Universidad Católica del Perú -**

- MBA - Maestría en administración de Negocios
- Magister

### **CIP**

Junio 2015

### **: Colegio de Ingenieros del Perú**

Ingeniero Colegiado - 174063

## ESPECIALIZACIÓN / CURSOS DE ACTUALIZACIÓN

03/2022 - 10/2023

**CERTIPROF**

- INNOVATION MANAGEMENT - CERTIFIED PROFESSIONAL(IMCP)

A febrero 2023

**UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS**

- Especialización en Transformación Digital (220 horas)

01/2020 -05/2020

**MIRIADAX**

- Gestión de Proyectos con metodologías Ágiles y enfoques Lean (Valores y Principios de las metodologías Ágiles/ SCRUM / Estimación Ágil / Kamban) (40 Horas)
- Liderando la Transformación Digital en las Organizaciones (40 horas)
- Marketing Digital (30 horas)
- Liderazgo e Inteligencia Emocional (48 horas)

**En Estado Beta**

- Fundamentos de Transformación Digital (8horas)
- Reinversión Profesional (8 horas)

**BeCert**

- Formación de Auditores internos de las Normas **ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018** según la Norma 19011:2018 (20 horas)

**NetSolutions consultores**

- Auditoría de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (12 horas)
- Gestión de Incidentes de Seguridad de la Información y Continuidad del Negocio con Base en la Norma ISO 27035(12 horas)

09/2019 – 10/2019

**UNIVERSIDAD DEL PACIFICO**

- Gestión de Procesos

08/2019

**UNIVERSIDAD CIENTIFICA**

- Implementación del Sistema de Control Interno

05/2019

**UNIVERSIDAD DEL PACIFICO**

- Contrataciones Públicas de Bienes y Servicios

02/2019 – 05/2019

**LAM GROUP SAC**

- Interpretación de la Norma ISO 37001:2016
- Gestión de Riesgos Basado en la Norma ISO 31000:2018

05/ 2018

Participación del ICCC – International CIO COMMON Conference – realizado en Silicon Valley, Santa Clara California, USA

06/2017 – 10/2017

Programa de Soluciones Creativas para la Gestión: Innova

- Metodología Design Thinking

11/2015 – 05/2016

• **SCRUM**

**Life Perú**

- Gestión de Liderazgo

08/2013 – 12/2013

**Universidad de San Martín de Porres**

- Cursos de Especialidad en Ingeniería de Computación y Sistemas (GS - ITIL, COBIT, Gestión de Calidad,

PMI) 07/2012 – 11/2012

**Universidad de San Martín de Porres**

- Curso de Actualización de Ingeniería de Computación y

Sistemas 01/2010 – 09/2010

**UPC – Universidad Ciencias Aplicadas**

- *Diplomado en Gestión de Proyectos – PMBOK 4.0 /*

PMBOK 5.0 07/2006 –12/2006

**Universidad de San Martín de Porres**

- Post Grado en Gestión de Proyectos de Tecnología de Información

10/2005 - 01/2006

**ESAN**

- Gerencia Efectiva de las Tecnologías de Información 01/2000 -

12/2002

**Escuela de Control – Contraloría General de la República**

- Metodología COBIT – Auditorías en Tecnología de

Información 03/1999 – 09/1999

**Universidad Nacional de Ingeniería**

- Programa de Especialización en Gestión Empresarial

07/1998

- Auditoría de Sistemas - Sistema de Calidad ISO 9000 07/1997 –

**Instituto Peruano de Informática y Tecnología “TELEMATIC”**

- Programa de Especialización en Sistemas y Rede

**IDIOMAS**

**Inglés**

**Portugués**

**DOMINIO DE COMPUTACIÓN**

- Tecnología Móvil, Cloud, Social, Big Data
- **Sistemas Integrados ERP (SAP, MES, LIMS, Oracle Financials, Baan, People Soft, Spring, Software Financiero y Administrativo)**
- Lenguaje de Programación: (Power Builder v9.0, Java, / Frontpage/ Visual Basic v6.0, RPG/ RPG400,Cristal

- Report, Developer, visual foxpro)
- Administración de Equipos CISCO / DLINK / Core,Switch's,
  - Servidores Blade / Storage
  - Sistemas Operativos de Red: MS Windows, Linux, OS400
  - Administración de Base de Datos(Oracle / SQL Server / DB/2 )
  - Sistemas Operativos de Cliente: Windows XP, Windows 2000, Win98, Windows Vista
  - Lenguaje Orientado a Objetos, UML (Rational Rose)
  - Desarrollo WEB( .Net, ASP, php, html,)
  - Modelamiento de Datos (Erwin, Designer, Power Designer),
  - Otros: AS 400, Exchange 2000, Lotus Notes, Genexus, Firewall Symantec, Proxy: ISA Server,
  - Gestión en la Administración de servicios de interconexión de voz y datos

#### **INFORMACIÓN ADICIONAL**

Participación en conferencia sobre Transformación Digital / Innovación Tecnológica / Metodologías Agiles /

Devops Participación en la Implementación de la Certificación del ISO 37001 - Antisoborno para el PRONIED -

Implementación de Canal de denuncias

Participación como Ponente en el evento de COMMON PERU – El rol de la Mujer en la Transformación Digital – octubre 2019

Participación en la implementación de SOX

Participación en la implementación de Riegos - Lavado de Activos

Capacitaciones: Coaching / Cursos de SSMA / Programas de Desarrollo Gerencial / Liderazgo /

Deportes: Voleyball / Danzas / Canto