

# Alfredo Dávila Stein

---

## RESUMEN

Magister en Administración Estratégica de Empresas, Ingeniero de Computación y Sistemas, Técnico Electrónico, con cursos certificados en gestión de proyectos y servicios, experiencia en gestión de proyectos de tecnologías de información, implementación de soluciones que contribuyen a la toma de decisiones y monitoreo de actividades, habilidades en gestión y comunicación, capacidad de comprensión y abstracción, trabajo en equipo, compromiso, deseos de superación y proactivo.

---

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)

[Director General de la Oficina de Informática] [Agosto 2016 a la fecha]

- Asesorar, conducir, evaluar y supervisar el funcionamiento de los servicios TI que brinda MINCETUR.
- Gestión de Proyectos de TI.
- Responsable técnico del Portal de Transparencia y Web Institucional.
- Entre los principales logros,
  - Implementación de la línea de Digitalización de Documentos institucional.
  - Desarrollo e implementación de memo electrónico orientado a cero papel, cambio de momo físico a digital.
  - Actualización de Directivas de TI.
  - Integración de sistema de Viáticos al Sistema Administrativo
  - Evaluación y renovación del servicio de correo en el nube, se generó un ahorro de 300,000 soles aprox. respecto del año anterior
  - Implementación del modelo de gestión documental impulsado por la Presidencia del Consejo de Ministros en el marco del Cero papel al nivel del Estado Peruano.
  - Implementación de tres salas de video conferencias.
  - Desarrollo e implementación del Sistema de Ludopatía.
  - Fortalecimiento de la Infraestructura tecnológica del Ministerio entre los principales proyectos están:
    - Fortalecimiento del sistema de almacenamiento con tecnología all flash
    - Renovación e instalación del Switch Central (Core) institucional en alta disponibilidad, adquisición e implementación de la Central telefónica IP en alta disponibilidad.
    - Adquisición e Implementación de Sistema de alerta y Monitoreo de infraestructura, permitiendo reducir los tiempos de indisponibilidad de los servicios o sistemas de información que soportan los procesos institucionales,
    - Confinamiento del Datacenter, permite optimizar el sistema de refrigeración del Datacenter, asegurando la operatividad y disponibilidad del equipamiento tecnológico y alargando el tiempo de vida útil de los equipos, significó menor,
    - Renovación y modernización del parque informático.

### Ministerio de Energía y Minas (MINEM)

[Director de la Oficina de Informática] [Mayo 2014 a Agosto 2016]

- Asesoramiento, conducción, evaluación y supervisión del funcionamiento de los servicios que brinda el MINEM.
- Gestión de Proyectos de TI (Definición, evaluación y desarrollo).
- Responsable técnico del Portal de Transparencia y Web Institucional.
- Responsable de todos los recursos informáticos del Ministerio, entre ellos PCs, portátiles, telefonía (fija y móvil), internet (corporativo y móvil), video conferencia, comunicaciones, base de datos, infraestructura, entre otros.
- Responsable de implementar sistemas de información a medida para facilitar la gestión administrativa y operativa del Ministerio.
- Responsable de la seguridad de información.

- Entre los principales logros,
  - Implementación del datacenter institucional, luego de 15 años se renovó completamente.
  - Implementación de un Sistema de Almacenamiento y backup.
  - Evaluación, propuestas, elaboración de TDR de: sistema contra incendios, ups para datacenter, y seguridad perimetral.
  - Implementación e integración del módulo SENACE de evaluación de estudios ambientales al Sistema de Evaluación Ambiental en Línea.
  - Ventanilla Virtual, para que el público pueda presentar sus documentos vía web.
  - Monitoreo de Proyectos, donde se consolidan los proyectos de los diferentes sectores y brindan información para alta dirección.
  - Implementación de memorándum electrónico – web, orientando a la gestión al concepto de cero papel.
  - Mejoramiento del sistema administrativo, incluyendo funciones web, que permiten aprobaciones vía dispositivos móviles.
  - Implementación de Sistema en Línea de Postulantes CAS, donde el público podrá postular en línea a los procesos de selección. Incluye registro, publicación, postulación y evaluación.
  - Otros sistemas como: mesa de ayuda, notificaciones electrónicas, seguimiento de medidas correctivas, sistema centralizado de seguridad, registro de usuarios, Biblioteca digital, entre otros.

### **DYC Consultores & Asociados**

[Consultor TI/Líder de Proyecto] [Mayo 2012 a la Marzo 2014]

- Gestión de Proyectos.
- Consultoría y asesoría en temas relacionados a Tecnologías de información.
- Para el Ministerio de Energía y Minas:
  - Ampliación del Sistema de Evaluación Ambiental en Línea (SEAL) para estudios de impacto ambiental de explotación.
  - Mantenimiento de Estudios de exploración y módulo de comunicaciones del SEAL.
  - Implementación módulo de evaluadores y registro de observaciones para estudios ambientales de pequeña minería y minería artesanal (SEAL).

### **Ministerio de Energía y Minas**

[Consultor TI] [Diciembre 2013 a Diciembre 2013]

- Servicio de análisis preliminar y elaboración de términos de referencia para el desarrollo del Módulo de Monitoreo Ambiental en Línea de la Dirección General de Asuntos Ambientales Mineros, Levantamiento de información de los requerimientos funcionales de temas relacionados al monitoreo ambiental, se evaluó el flujo actual y se propuso el modelo para sistematizarlo desde que el usuario final reporta, se evalúa la información, se interactúa con entidades fiscalizadoras, entre otros.

### **Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)**

[Director General de la Oficina de Informática] [Mayo 2012 a Setiembre 2013]

- Asesorar, conducir, evaluar y supervisar el funcionamiento de los servicios que brinda MINCETUR.
- Gestión de Proyectos de TI.
- Responsable técnico del Portal de Transparencia y Web Institucional.
- Elaboración del Proyecto de Renovación del Data Center.
- Reestructuración de la arquitectura de datos del ministerio.
- Creación de estándares de desarrollo de sistemas.
- Implementación de la Extranet Institucional, sistema de trámite documentario, mesa de ayuda, clientes.
- Proyecto de Implementación y despliegue de Telefonía IP, con más de 400 anexos.
- Implementación del Sistema de Monitoreo y
- Recepción de Tramas de Casinos, recepción diaria de 600,000 con 700 salas de juegos conectadas.

### **Proyecto Unidad de Servicios de Apoyo a la Cooperación Canadiense (USACC)**

[Líder de Proyecto] [Octubre 2011 a la Marzo 2012]

- Gestión de los proyectos TI (mejoramiento, control de calidad y post producción), gestión de recursos humanos.
- Supervisión equipo de analistas y programadores del Ministerio de Energía y Minas que formaron parte del Proyecto PERCAN.
- Liderar los proyectos de Reescritura y optimización de sistemas de consulta y declaración en línea, tanto de Extranet como de Intranet, mejorando la funcionalidad, el tiempo de respuesta y el consumo de recursos.
- Brindar asesoría continua sobre temas relacionados con los sistemas desarrollados en el marco del Proyecto, así como asesoría sobre el desarrollo de nuevos sistemas.

### **Proyecto PERCAN - Consorcio Roche Ltd. Consulting Group-Golder Associates-ACCC**

[Lider de Proyecto] [Mayo 2010 a Octubre 2011]

- Gestión de los proyectos TI asignados, asesoría en temas relacionados
- Optimización y puesta en operación el Sistema Unidad de Productoras Mineras Informales
- Encargado de análisis, diseño y puesta en operación de la solución de para el manejo y control de Iniciativas de Formalización.
- Responsable de la Integración de la información de las bases de datos de Ingemmet y del Ministerio de Energía y Minas, en relación a los derechos mineros y titulares mineros
- Contraparte por el proyecto PERCAN en el análisis, diseño, desarrollo e implementación del Módulo de Compromisos Sociales y Participación Ciudadana para la Oficina General de Gestión Social, proceso que se inicia en la solicitud de aprobación de estudios ambientales, seguimiento de los compromisos adquiridos (extranet) y explotación de la información (intranet).

### **Presidencia de Consejo de Ministros (PCM)**

[Jefe de Proyecto - Analista] [Abril 2007 a Abril 2010]

- Gestión, planeamiento, y asistencia en las labores de la jefatura del Área de Desarrollo de Sistemas.
- Análisis, diseño e implementación del Sistema de Gestión Institucional, y otros sistemas que apoyan al soporte del Área.
- Jefe de Proyecto en el Sistema de Gestión Operativo de la Institución, involucra a todo el proceso de negocio de la Institución y a todas las áreas negocio.

### **Ministerio de Energía y Minas (MEM)**

[Analista/Programador] [Junio 2003 a Marzo 2007]

- Responsable del Sistema General de Hidrocarburos, sistema desarrollado sobre web - diseño, desarrollo e implementación. (Plone/Zope/Python/Oracle).
- Encargado Técnico de la Pagina Web e Intranet del MEM.
- Evaluación, rediseño e implementación del Portal Institucional, desarrollo de módulos web para la carga de información (ASP/ORACLE).
- Diseño, desarrollo e implementación de una Intranet-MEM.V1.(ASP/ORACLE).
- Diseño, desarrollo e implementación de la Intranet-MEM.V2, (Plone/Zope/ORACLE).

### **Jurado Nacional de Elecciones (JNE)**

[Jefe de Equipo] [Diciembre 2002 a Mayo 2003]

- Supervisar, desarrollar, implementar y ajustar a las necesidades del jurado nacional de elecciones el Sistema Integral de Trámite Documentario, este sistema se desarrolló bajo tecnología web, utilizando software libre (licencia GPL) como LINUX , Postgres (BD) y PHP, conjuntamente con INICTEL y personal designado por el JNE.

### **Programa Especial de Infraestructura de Transporte Nacional (Provias Nacional)**

[Analista] [Mayo 2002 a Diciembre 2002]

- Análisis y desarrollo de aplicaciones web utilizando servidores LINUX, Java Script y PHP, utilizando Bases de Datos : SQL Server, Postgres y MySQL.
- Desarrollo de módulos web para control de contratos institucionales (PHP/Postgres).

- Diseño y desarrollo de un Módulo de Control de Cobranza de Peajes para el proyecto piloto "Modernización de Peajes".(PHP/MySQL)
- Diseño, desarrollo e implementación del Modulo de Cálculo de Distancias entre ciudades del Perú (PHP/MySQL)
- Desarrollo e implementación de la pagina web institucional.

### **Instituto Nacional de Investigación y Capacitación de Telecomunicaciones (INICTEL)**

[Técnico en Sistemas] [Marzo 2001 a Abril 2002]

- Labores de planeamiento y gestión, apoyo en el desarrollo del Proyecto del Plan de Sistemas de la Institución, apoyo y asistencia en las labores de la jefatura de la División.
- Análisis y Desarrollo de aplicaciones web utilizando servidores LINUX, Java Script y PHP.
- Manejo e instalación de LINUX.
- Diseño, desarrollo e implantación del Sistema de Control de Visitas de INICTEL (PHP/Postgres).
- Diseño, desarrollo e implantación del Sistema de Trámite Documentario (PHP/Postgres).
- Diseño, desarrollo e implantación del Sistema de Inventario Informático (PHP/MySQL).
- Soporte Técnico.

### **GESTETNER S.A.**

[Asistente de Gerencia Técnica] [Junio 96 a febrero 97]

- Jefe del Sistema Meter Click (alquiler de máquinas fotocopadoras).
- Apoyo a la Gerencia Técnica y a supervisores de línea en caso de ausencia.
- Apoyo técnico en electrónica.

**EMPEDESA S.A.** - Planta especializada en ensamblaje de equipos de hemodiálisis y otros equipos médicos.

[Jefe de Producción] [Junio 94 a febrero 96]

- Dirección y control del ensamblaje de los sistemas electrónicos y mecánicos de los equipos de hemodiálisis.
- Ensamblaje y calibraciones de equipos.
- Control de calidad de la producción y servicios

## **EDUCACIÓN:**

- Maestría en Administración Estratégica de Empresas (MBA Gerencial)  
CENTRUM – Pontificia Universidad Católica del Perú [2009 – Oct 2011]
- Ingeniero de Computación y Sistemas  
Universidad San Martín de Porres [1997 - 2001]  
Obtención del Primer Puesto Académico de la Promoción 2001-I
- Técnico en Electrónica Digital  
CIBERTEC [1993]

## **CURSOS Y TALLERES:**

- Calidad de Servicio al Cliente  
ESAN [Abril 2016]
- Efectividad en la Gestión Pública  
ESAN [Diciembre 2015]
- Gestión por indicadores  
ESAN [Diciembre 2015]

- Curso Especializado "Orden y Limpieza"  
IEHSA [Diciembre 2015]
- Taller "Mapeo de Procesos y Parámetros Generales de Gestión de Calidad ISO 9001:2015"  
Cuality Corporation [Diciembre 2015]
- Taller de uso de herramientas de coaching  
Ministerio de Energía y Minas [Noviembre 2015]
- Curso Intensivo "Contrataciones Estatales"  
Escuela de Postgrado Utrivium [Setiembre 2015]
- Gobierno Electrónico e iniciativas en Datos Abiertos  
ONGEI [Agosto 2015]
- Gestión Pública  
Universidad San Martin de Porres [Junio 2015]
- Ethical Hacking  
ISEC Education Center [Febrero 2015]
- Administración Electrónica Abierta a la Ciudadanía, hacia un nuevo paradigma basado en la transparencia, la participación y la colaboración  
Cartagena de Indias – Colombia – AECID [Diciembre 2014]
- Curso Taller Gestión de la Continuidad del Negocio  
Proivity [Octubre 2014]
- Curso de Gestión de Proyectos PMP®  
Global Project Management [Febrero 2014]
- Curso de Fundamentos ITIL® V3 – Update 2011  
Global Project Management [Febrero 2014]
- Curso de COBIT® 5 Fundamentos  
Global Project Management [Enero 2014]
- Taller de SQL Básico y Avanzado: Afinamiento de sentencias SQL/PLSQL  
RedPartner [Marzo 2013]
- Curso de Inglés  
Privateacher International [Noviembre 2012]
- CISSP – Certified Information systems Security Professional  
New Horizons – Computer Learning Centers [Setiembre 2012]
- Taller de BMP – Business Process Management  
Crossnet – Centro de Innovación [Julio 2012]
- Taller de SOA – Arquitectura Orientada a Servicios  
Crossnet – Centro de Innovación [Julio 2012]
- 2542 – Advance Data Access with Microsoft Visual Studio 2005  
New Horizons – Computer Learning Center [octubre 2006]
- 2541 – Core Data Access with Microsoft Visual Studio 2005  
New Horizons – Computer Learning Center [octubre 2006]
- 2544 – Advance Web Application Technologies with Microsoft Visual Studio 2005  
New Horizons – Computer Learning Center [agosto 2006]
- 2543 – Core Web Application Technologies with Microsoft Visual Studio 2005  
New Horizons – Computer Learning Center [agosto 2006]
- 2073 – Programming a MS SQL Server 2000 Database

New Horizons – Computer Learning Center [marzo 2006]

- Coaching: Técnicas para Mejorar la Competitividad del Personal  
Universidad ESAN [febrero 2006]
- 2092 – Populating a Data Warehouse with MS SQL Server 2000 Data Transformation Services  
New Horizons – Computer Learning Center [noviembre 2005]
- Programa de Gestión Ética para las Entidades Públicas  
Presidencia de Consejo de Ministros - Comisión Nacional Anticorrupción [noviembre 2005]
- 2072 – Administering a MS SQL Server 2000 Database  
New Horizons – Computer Learning Center [octubre 2005]
- 2074 – Designing and Implementing OLAP Solutions Using Microsoft SQL Server 2000  
New Horizons – Computer Learning Center [setiembre 2005]
- 2071 – Querying Microsoft SQL Server 2000 with Transact-SQL  
New Horizons – Computer Learning Center [agosto 2005]
- Project 2003 – Level 1 - Level 2  
New Horizons – Computer Learning Center [abril 2005]
- Taller : Enfoque sobre Gestión Tecnológica y del Conocimiento para mejorar el rendimiento Institucional  
Instituto Peruano de Energía Nuclear – IPEN [setiembre 2004]
- Moving to Project 2003 – Level PowerBuilder 9.0  
Sybase [enero 2005]
- Administración y Gestión de Redes  
Instituto Nacional de Investigación y Capacitación en Telecomunicaciones - INICTEL CIBERTEC [febrero 2003]
- VISUAL BASIC: BASE DE DATOS  
Universidad Nacional de Ingeniería – Sistemas UNI [octubre 2001]
- MODELAMIENTO DE DATOS  
Universidad Nacional de Ingeniería – Sistemas UNI [agosto 2001]
- JAVA 2  
Instituto Peruano de Informática y Tecnología - TELEMATIC [dic 2000-ene 2001]

---

## **INFORMACIÓN ADICIONAL:**

- Peruano, casado