

**JUAN CARLOS PAZ CÁRDENAS**  
**994651090 [juancarlospaz@gmail.com](mailto:juancarlospaz@gmail.com)**

**PERFIL:** Profundo conocimiento de la infraestructura de transporte nacional. Experiencia gerencial en la identificación de oportunidades estratégicas de inversión en infraestructura vial, ferroviaria, aeroportuaria y portuaria, transporte marítimo y fluvial, logística y transporte urbano masivo. Implementación de soluciones estratégicas, construcción de equipos y fortalecimiento de relaciones entre el Perú y países vecinos como Bolivia, Chile y Ecuador.

**EXPERIENCIA PROFESIONAL**

**Cargos directivos y de asesoría**

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| <b>Ministerio de Transportes y Comunicaciones – MTC</b><br><b>Asesor del Despacho Ministerial</b>   | <b>2023 – 2024</b>        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo técnico en aspectos de infraestructura portuaria y desarrollo hidroviario.</li></ul>  |                           |
| <b>Congreso de la República</b><br><b>Director General de Administración</b>  | <b>2021 -2023</b>         |
| <b>ESVICSAC</b><br><b>Gerente General</b>   | <b>2019 - 2021</b>        |
| <b>Ministerio de Transportes y Comunicaciones – MTC</b><br><b>Director General de Transporte Acuático</b>   | <b>2016 – 2017 y 2018</b> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Propuestas para los gabinetes binacionales con Bolivia para la consolidación del puerto de Ilo, Ecuador para la interconexión fluvial vía Río Napo y Chile para la modernización del MASP Arica.</li><li>• Responsable de conducir el proyecto de construcción por obra pública del nuevo terminal portuario fluvial de Pucallpa.</li><li>• Responsable de la coordinación para la formulación de la planificación y gestión logística del MTC como órgano rector de las plataformas logísticas.</li><li>• Propuesta de ley para la facilitación del cabotaje marítimo como alternativa para el transporte de carga general y contenerizada (Decreto Legislativo N° 1413).</li><li>• Participación en el proceso de la concesión y gestión de la Hidrovía Amazónica.</li><li>• Implementación del servicio de transporte de pasajeros a través de Ferry en la Amazonía en la ruta Iquitos - Santa Rosa.</li><li>• Responsable de conducir el proyecto de recuperación del borde costero de las playas de Trujillo: Las Delicias, Buenos Aires y Huanchaco.</li><li>• Inicio de la modernización del parque naviero de la amazonía mediante un diseño de tren de barcasas.</li><li>• Formulación del Plan Nacional de Desarrollo Hidroviario.</li><li>• Participación en el diseño del Sistema de Clasificación Hidroviaria Sudamericana con apoyo de CEPAL.</li></ul> |                           |
| <b>Superintendencia de Transporte Terrestre de Personas, Carga y Mercancías</b><br><b>Miembro del Consejo Directivo</b>   | <b>2016 - 2017</b>        |
| <b>Telvent Energía Perú</b><br><b>Responsable Comercial de Transporte</b>   | <b>2013 – 2014</b>        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordinación de la instalación de la tecnología para las autopistas Panamericana Norte y Sur – Lima.</li><li>• Creación de oportunidades comerciales en el mercado peruano en el campo vial y ferroviario, por un monto de USD 20MM.</li></ul>  |                           |

**Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público – OSITRAN**  
**Miembro del Consejo Directivo** **2011 – 2013**

- OSITRAN es un Organismo Público Especializado Regulador, cuyo Consejo Directivo vela por el adecuado funcionamiento del sistema tarifario de la infraestructura de transporte de uso público (portuaria, aeroportuaria, vial y ferroviaria), ejerce la función normativa y reguladora de la institución y supervisa los contratos de las asociaciones público – privadas.

**Instituto Metropolitano Protransporte de Lima** **2012 – 2013**  
**Gerente General**

- Mejoras operativas en el servicio del Metropolitano, incluyendo nuevos servicios (Súper Expreso) y nuevas rutas alimentadoras, que facilitaron un incremento de la demanda de pasajeros al sistema del Metropolitano en el 2012, comparada con la alcanzada en el 2011, de 380,000 a 490,000 validaciones diarias, así como un incremento de 23% en la flota de buses en servicio.
- Chatarreo de 988 vehículos de transporte público, con un incentivo económico de USD 5,9MM, logrando reducir 40 mil Tn/año de emisiones de CO2.
- Apoyo en el inicio de la Reforma del Transporte con la licitación de los Corredores Complementarios.
- Suscripción del Convenio de interconexión con la empresa concesionaria del Tren Eléctrico de Lima.

**Ministerio de Transportes y Comunicaciones – MTC** **2006 – 2008**  
**Director General de Transporte Acuático**

- Participación en el reinicio el proceso de la inversión privada en los puertos regionales.
- Participación en la aprobación de la adquisición e instalación de grúas pórtico en el Callao.
- Revisión de estudios públicos e iniciativas privadas de interconexión portuaria – ferroviaria.
- Representación del MTC en la 2da. Ronda de Negociaciones del Componente Comercial del Acuerdo de Asociación entre la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y la Unión Europea (UE).

**Proyecto Especial Protransporte** **2002 – 2003**  
**Gerente del Proyecto**

- Coordinación con el Banco Mundial - BM y el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, en procura de su apoyo técnico y del compromiso de préstamo por US \$ 85 millones para financiar la inversión.
- Obtención, en octubre del 2002, de la declaración de proyecto prioritario por parte de la MML, y en enero del 2003, del compromiso de continuidad por parte de la nueva administración municipal.

**Congreso de la República** **2001 - 2002**  
**Gerente General**

- Ejecución de un plan de austeridad, cuyo resultado fue un ahorro de S/. 10MM.

**Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público – OSITRAN**  
**Gerente de la División de Infraestructura Vial y Ferroviaria** **1999 - 2001**

- Desarrollo del sistema de supervisión de los contratos de concesión de carreteras y ferrocarriles.

**Consultoría**

**Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL)** **2021**

- Elaboración de fichas de proyectos hidroviarios en Sudamérica, correspondientes a Perú, Bolivia, Colombia, Venezuela y Ecuador.

<b>AIC Uruguay</b>	<b>2020-2023</b>
Representante en Perú	
<b>Cidatt</b>	<b>2021</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de oportunidades para inversión en infraestructura portuaria, logística y ferroviaria.</li> </ul>	
<b>Clarion SAC</b>	<b>2020 - 2021</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perfil estratégico competitivo y estudio de prefactibilidad para el desarrollo de una zona logística extraportuaria en la costa peruana y un nuevo puerto multipropósito (graneles, carga general, Ro-Ro).</li> </ul>	
<b>Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL)</b>	<b>2016-2019</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invitado voluntario, representante del Perú, en el grupo de trabajo que elaboró el documento "Report WG201, Framework for an Inland Waterway Classification in South America", publicado por CEPAL y PIANC, habiendo participado en reuniones en Rio de Janeiro y Brasilia, Brasil, Santa Cruz, Bolivia, Pittsburgh, EEUU, Santiago, Chile y Rosario, Argentina.</li> </ul>	
<b>Ministerio de Cultura</b>	<b>2018</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesor del Viceministro de Interculturalidad</li> </ul>	
<b>Americas Market Intelligence</b>	<b>2016</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de actores en la licitación de la Línea 3 del Metro de Lima</li> </ul>	
<b>Qursor SAC</b>	<b>2016</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación estratégica de la Línea 4 del Metro de Lima</li> </ul>	
<b>Consortio Qursor – Bonus - TRN</b>	<b>2015</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo en el proceso de promoción de inversión privada en la Zona de Actividad Logística y Antepuerto del Callao, mediante un estudio de organización industrial de los almacenes extraportuarios.</li> </ul>	
<b>Centro de Investigación y de Asesoría del Transporte Terrestre – CIDATT</b>	<b>2014 - 2015</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de la calidad de la movilidad en Lima Metropolitana, que incluye los servicios de Tren Eléctrico, BRT y buses convencionales.</li> </ul>	
<b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>	<b>2013 – 2014</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio del Componente Internacional del Plan Nacional de Logística de Cargas.</li> </ul>	
<b>Advanced Logistics Group Andina</b>	<b>2011</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación en la elaboración de la Nota Temática Logística de Cargas en Guatemala, por encargo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).</li> </ul>	
<b>Compañía de Minas Buenaventura</b>	<b>2011</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuesta de Política Pública en Ordenamiento Territorial.</li> </ul>	
<b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>	<b>2010 – 2011</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de actores de la actividad logística en el Perú.</li> </ul>	

**Presidencia del Consejo de Ministros - Programa de Descentralización y Reforma de la República del Perú** **2009**  
**Cidatt**

- Diagnóstico de los aspectos vinculados con el transporte de carga, en el marco del Estudio de Impacto Vial en la Red Metropolitana de Lima y Callao por el flujo de carga del Puerto, Aeropuerto y Zona de Actividad Logística:
  - Plan Nacional de Desarrollo Portuario.
  - Proyecto Portuario - Expansión del Callao (Muelles Sur y Norte).
  - Proyecto de Zona de Actividad Logística en El Callao.
  - Proyecto Ferroviario Callao – Ventanilla.
  - Proyecto Aeroportuario Jorge Chávez.

**Indesmar** **2008 – 2009**

- Apoyo en el Estudio de la Informalidad Portuaria en las principales ciudades portuarias de la Amazonía: Yurimaguas, Pucallpa e Iquitos.

**Presidencia del Consejo de Ministros - Proyecto de Apoyo para Mejorar la Competitividad** **2005 – 2006**

- Asesoría en temas de infraestructura, transportes, logística y promoción de la inversión privada.
- Coordinación de las reuniones de trabajo intersectoriales que dieron inicio a la promoción de la inversión privada en el Nuevo Terminal de Contenedores del Callao y que dieron lugar al proceso de concesión del mismo a la empresa Dubai Port World – Callao por 30 años.
- Asesoramiento en la contratación y supervisión de consultorías en el ámbito vial, ferroviario y aeroportuario.

**BDO Consulting** **2005**

- Diseño de una fórmula polinómica para actualizar los costos operativos de una empresa concesionaria de infraestructura ferroviaria.

**Málaga Webb** **2005**

- Evaluación técnica y económica del terminal portuario Ilo-21, propiedad de ENERSUR.

**Apoyo Consultoría S.A.C.** **2004**

- Participación en el Estudio de los Costos y Sobrecostos Portuarios del Puerto del Callao.

**Ministerio de Transportes y Comunicaciones - MTC** **2003**

- Asesoría en aspectos de infraestructura de transporte y competitividad.
- Asesoría en la negociación de la 4ta. adenda al contrato de concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez entre el MTC y Lima Airport Partners.

**Docencia**

**Universidad ESAN – Programas Institucionales** **2015, 2017 y 2019**

- Curso: Gestión, Supervisión y Regulación de Concesiones de Infraestructura.

**Universidad del Pacífico - Maestría en Supply Chain Management** **2011 - 2015**

- Curso: Diseño de redes de transporte y competencia modal

**Escuela Nacional de Marina Mercante – ENAMM** **2015 - 2016**

- Curso: Economía Naviera

## **FORMACIÓN**

### **Formación Principal**

- Universidad del Pacífico, Escuela de Post-Grado, 2000, Magíster en Finanzas.
- Escuela de Administración de Negocios para Graduados – ESAN, 1987, Magíster en Administración
- Escuela Nacional de Marina Mercante – ENAMM, 1983, Oficial de Marina Mercante.

### **Formación Complementaria y Actualización**

<i>Fecha y lugar</i>	<i>Institución</i>	<i>Descripción</i>
Abril 2021 Lima, Perú	Banco Interamericano de Desarrollo	Ventanillas Únicas de Comercio Exterior: Herramientas de la Facilitación Comercial
Setiembre 2020 Lima, Perú	Banco Interamericano de Desarrollo	A comprehensive toolkit of innovative investment promotion agency services
Setiembre 2020 Lima, Perú	Banco Interamericano de Desarrollo	Gestión y regulación de infraestructura aeroportuaria sostenible
Julio 2017 Lima, Perú	Banco Interamericano de Desarrollo	Formulación y gestión de políticas sobre transporte de carga y logística
Diciembre 2015 Lima, Perú	Banco Interamericano de Desarrollo	Asociaciones Público Privadas: Implementando Soluciones en Latinoamérica y el Caribe.
Octubre 2011 Cartagena de Indias, Colombia	Fundación de los Ferrocarriles Españoles / Agencia Española de Cooperación Internacional - AECI	Seminario Internacional sobre Desarrollo Portuario Integrado en una Estrategia de Desarrollo Sostenible
Noviembre 2007 Amberes, Bélgica	APEC – Antwerp/Flanders Port Training Center	Séminaire “Gestion Portuaire”
Marzo 2007 Lima, Perú	PAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura	Programa de Promoción Marítima
Agosto – Octubre 2004 Lima, Perú	Center for Hemispheric Defense Studies / Marina de Guerra del Perú	Curso de Dirección Estratégica para la Defensa y Administración de Crisis - CEDEYAC
Agosto 2003 Cartagena de Indias, Colombia	Ministerio de Asuntos Exteriores de España / Agencia Española de Cooperación Internacional - AECI	Seminario: La Intermodalidad como Base de la Eficiencia de los Sistemas de Transporte
Abril 2000 Las Palmas de G. C. España	World Bank Institute / Universidad de las Palmas de Gran Canaria	Curso sobre Privatización y Regulación de Servicios e Infraestructura de Transporte

***Lima, marzo de 2024***