

# SEGUNDO JORGE OCAMPO PIÑA

Pucallpa, 961 729172 / segundo.ocampo@nao.sabmiller.com

Master en Dirección de Empresas, Bachiller en Ingeniería Industrial, con 27 años de experiencia en el sector de consumo masivo de empresa multinacional, con amplia experiencia en operaciones de distribución, cadena de suministro, procesos de mejora continua, planificación y seguridad y salud en el trabajo. Analítico, orientado a cumplimiento de metas y logro de resultados, servicio al cliente, al trabajo en equipo y al desarrollo de personas.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

### **ABInbev – NAVIERA ORIENTE**

*Empresa líder en el transporte multimodal de carga cervecera a nivel de la región Oriente con una facturación anual de USD 40MM.*

#### **Gerente Regional de Operaciones**

2013 - A la fecha

Responsable de la implementación del plan estratégico de la empresa y de la gestión de distribución física de todos los productos cerveceros que se elaboran en la planta industrial de Pucallpa para el consumo de la región Oriente, así como del mantenimiento de la flota terrestre y fluvial. Con 54 personas a cargo y un presupuesto anual de USD 32MM.

- Gestionar todos los procesos de operaciones de transporte y distribución física en toda la región Oriente, incluyendo la administración de la flota terrestre y fluvial.
- Liderar los equipos de mejora continua en todos los niveles de la organización.
- Responsable de gestionar la estrategia de proveedores de transporte y mantenimiento de flota de la organización - 230 en total - alineada a estándares y políticas locales y globales de la organización.
- Administrar la cartera de contratos de servicio, intermediación y tercerización de toda la empresa y gestionar las comunicaciones con los proveedores contratados.
- Liderar la ejecución de los planes estratégicos y tácticos de operaciones, salud en el trabajo y medio ambiente, garantizando el cumplimiento de los requisitos legales vigentes.
- Gestionar CAPEX y OPEX de infraestructura y servicios generales a nivel de toda la empresa.
- Administrar el modelo de gestión y evaluación de estándares de calidad del transporte y del mantenimiento de la flota a nivel de toda la región con un alcance a 350 personas (propios y terceros).

#### Logros:

- Redimensionar la flota terrestre de reparto mejorando la configuración de las unidades y el sistema de ruteo – se logró reducir en 18% el número de camiones en base a las eficiencias operativas logradas (1.4MM de soles).
- Optimización del transporte fluvial a través de la renovación de nuestros empujadores y barcasas dotándolas de un mejor diseño hidrodinámico para la navegación y una mayor capacidad de carga – USD 5.3MM de inversión, 45% de incremento en carga y 30% de reducción de costos unitarios.
- Los ahorros obtenidos en base a la implementación de iniciativas y eficiencias operativas le permitió a Naviera Oriente incrementar su utilidad neta de 8MM de soles del 2013 a 22MM al cierre del 2016 .
- Ubicar a la región Oriente como referente en la gestión de distribución y transporte, ubicándonos en el primer lugar en resultados operativos a nivel de toda la operación Perú.
- Liderar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo a partir del año 2014 logrando el cumplimiento de obligaciones legales al 87% para el cierre del año fiscal 2016.

## **SABMILLER PERU - BACKUS**

*Empresa transnacional líder en la producción y comercialización de cerveza, agua, gaseosa y maltas con una facturación anual de USD 1,000M y 4,500 trabajadores en planilla*

### **Gerente de Distribución**

2007 - 2012

Responsable de la gestión de los centros de Distribución de Pucallpa, Huanuco y Tingo María: Distribución física, almacenes y Back Office. Con 36 personas a cargo y un presupuesto anual de 7.5MM de soles.

- Soportar la gestión comercial para el logro de un mayor volumen de ventas y un menor costo de distribución.
- Diseño e implementación de la red de distribución en cada una de estas localidades.
- Implementar los conceptos claves de cadena de suministro en la gestión de las distribuidoras.
- Implementar los estándares de distribución en los tres centros de distribución y aprobar la estructura de indicadores.
- Liderar los programas de reconocimiento para los procesos core en los centros de distribución a nivel región: definición de criterios, métricas de evaluación y metas.
- Gestionar la evaluación e implementación de iniciativas de mejora continua.
- Reportar y desplegar los indicadores (KPIs) de operación y de servicio de los procesos de distribución.

#### Logros:

- Incrementar en 45% la distribución directa en territorios que antes eran gestionados por Mayoristas comerciales.
- Lograr el incremento en ventas del orden del 20% en los dos primeros años y en 10% de manera sostenida en los años siguientes.
- Liderar los equipos de mejora continua en todos los niveles de la organización participando con varios equipos mixtos de Ventas y Distribución.
- Implementar los sistemas de estándares de distribución en las distribuidoras a mi cargo - Pucallpa fue el primer piloto a nivel nacional.
- Lograr los premios Golden Presidencial en los años 2010 y 2011 y ser finalista en los cuatro años siguientes – Como reconocimiento a la mejor gestión se logró el viaje de todo el equipo al hermano país de Argentina.

### **Jefe de departamento de Distribución**

2010 - 2011

Responsable de la gestión logística de Cervecería San Juan: Planificación de demanda y suministro, Transportes de insumos, almacenes de productos terminados en centros de distribución, compras y almacén de materiales en planta – Con 38 personas a cargo en planilla.

#### Logros:

- Diseño e implementación de la red de distribución de Cervecería san Juan.
- Crear el departamento de Distribución y asumir su gestión.
- Restructurar los procesos de distribución y consolidarlos en el departamento de Distribución.
- Reducir los costos operativos en 18% (4MM de soles al año).

### **Supervisor de Logística**

1990 - 1996

### **Supervisor de transporte**

1996 - 1997

### **Encargado del soporte logístico a Aguas San Mateo**

1998 - 1999

## EDUCACIÓN

---

<b><i>Master en Dirección de Empresas</i></b> Centrum Católica	2009 - 2011
<b><i>Gestión Logística</i></b> IAC – Colombia	2005
<b><i>Six Sigma</i></b> Backus In house	2004
<b><i>Diplomado en Gerencia Ejecutiva</i></b> ESAN	2002
<b><i>Bachiller en Ingeniería Industrial</i></b> Universidad de Lima	1989

Inglés básico, Casado, 55 años